

Quản trị dự án xây dựng đô thị và phối hợp nhiều bên

Phiên bản công khai 1.0

2026-08

Trung tâm nghiên cứu AUCEA

Mục tiêu quản trị

Dự án đô thị phức tạp cần cân nhắc minh bạch giữa chất lượng, tiến độ, chi phí, an toàn, môi trường và dịch vụ công.

Cơ chế quản trị phải cho phép truy xuất căn cứ quyết định, ranh giới trách nhiệm và luồng thông tin.

Vai trò và thẩm quyền

Xác định vai trò của chủ đầu tư, thiết kế, giám sát, thi công, vận hành và truyền thông cộng đồng.

Phân biệt đề xuất, rà soát, phê duyệt, thực hiện và giám sát; không dùng cuộc họp thay cho quyết định chính thức.

Các điểm phối hợp

Ranh giới giữa các chuyên ngành thiết kế và thi công.

Giao diện về đất đai, giao thông, hạ tầng đô thị và vận hành.

Công bố thông tin, trao đổi với cộng đồng và xử lý phản ánh.

Nâng cấp xử lý rủi ro, ứng phó khẩn cấp và thay đổi lớn.

Hồ sơ quyết định

Với vấn đề lớn, ghi bối cảnh, phương án, tác động, người tham gia, trường hợp tránh xung đột lợi ích và kết luận phê duyệt.

Mỗi hành động cần người phụ trách, thời hạn, cách kiểm chứng và các rủi ro chưa giải quyết.

Đánh giá quản trị

Định kỳ kiểm tra hiệu quả ra quyết định và thời gian đóng vấn đề.

Theo dõi làm lại giữa các chuyên ngành, chậm thông tin và nguồn phát sinh tranh chấp.

Xem xét tác động cộng đồng và tính liên tục của vận hành.

Chuyển kết quả tổng kết thành điều chỉnh quản trị cho giai đoạn tiếp theo.